



# Các Ưu Tiên Chiến Lược năm 2010–2020

## Giới Thiệu

Các Trường Công Lập Quận Gwinnett được biết đến như là một học khu có thành tựu cao cung cấp một nền giáo dục chất lượng và hiệu quả cho mỗi một học sinh. Việc duy trì sự thành công của chúng tôi đòi hỏi chúng tôi phải liên tục xét lại vị thế chúng tôi đang ở đâu và có tầm nhìn về việc hệ thống phải như thế nào trong tương lai nếu chúng tôi muốn thành công trong việc giáo dục và chuẩn bị cho học sinh của chúng tôi đáp ứng các nhu cầu của thế kỷ 21. Đó là lý do vì sao chúng tôi đã dành một năm rưỡi qua để hỏi bản thân và các cổ đồng, “Các Trường Công Lập Quận Gwinnett nên như thế nào trong thập kỷ tới?”

*Các Ưu Tiên Chiến Lược cho năm 2010-2020* vạch ra các phẩm chất và đặc điểm mà nhân viên và cổ đồng của chúng tôi tin là các phẩm chất và đặc điểm mong đợi cho 10 bộ phận chính của học khu. Mỗi bộ phận hoặc là trách nhiệm trực tiếp của học khu hay có thể do động thái và hành động của các bộ phận trong tổ chức tác động. Chúng tôi tin rằng việc theo đuổi các thuộc tính này sẽ đưa chúng tôi đến gần hơn viễn ảnh của chúng tôi trở nên một hệ thống trường học thượng hạng.

Sự thành công của chúng tôi phụ thuộc vào sự hỗ trợ từ người được học khu tuyển dụng và người được học khu phục vụ. Các Ưu Tiên Chiến Lược sẽ đóng một vai trò quan trọng trong việc hướng dẫn công việc của học khu – bây giờ và 5 đến 10 năm tới – và sẽ khuyến khích tất cả cổ đồng thực hiện phần việc của mình trong việc giúp đỡ học khu nhận biết viễn ảnh của mình.

## Học Sinh

Là các người học tập trung, các học sinh của chúng tôi sẽ đạt đến trọn tiềm năng học tập của các em. Các em sẽ là các người suy nghĩ có óc phê phán, người giải quyết vấn đề có óc sáng tạo, và người trao đổi hiệu quả. Những gì các em kinh qua với tư cách là học sinh của Gwinnett sẽ khuyến khích sự trưởng thành của các em như là một người học có óc tò mò, có tư duy phân tích, có khả năng tưởng tượng, và năng lực thích nghi. Các em sẽ có trách nhiệm đối với việc học tập, thành tựu và hành vi của bản thân, và tận dụng tối đa các cơ hội trong trường học Gwinnett. Các học sinh sẽ chứng tỏ phẩm cách ở chuẩn mực cao, là niềm tự hào của trường học, cộng đồng, và xứ sở. Các em sẽ hiểu rằng sự vĩ đại của nước Mỹ được xây dựng trên ba điều... hình thức chính phủ – nền dân chủ đại diện; cách thức chúng ta kinh doanh – hệ thống tự do kinh doanh của chúng ta; và cách thức chúng ta giáo dục con người – hệ thống giáo dục công của chúng ta. Các em sẽ phát triển các kỹ năng lãnh đạo và làm việc theo nhóm, chuẩn bị trở thành các công dân Mỹ thành công, người hoạt động hiệu quả trong bối cảnh kinh tế toàn cầu. Các học sinh sẽ tốt nghiệp với kiến thức, kỹ năng, và chuyên môn để thành công trong trường đại học, tại nơi làm việc, và trong cuộc sống trong thế kỷ 21.

## Nhân Viên

Nhân viên của Các Trường Công Lập Quận Gwinnett – giáo viên, ban giám hiệu, và nhân viên hỗ trợ – sẽ cam kết các chuẩn mực cao cho việc học tập của học sinh và sẽ có trách nhiệm đối với các kết quả đạt được. Các nhân viên sẽ là các chuyên viên có lòng quan tâm và sự tận tụy, những người gồm thấu việc học hỏi

Nhân viên sẽ làm việc một cách hợp tác xuyên cấp lớp và liên ngành vì lợi ích của học sinh và tổ chức. Nhân viên sẽ là quán quân cho tất cả trẻ em và nhiệt liệt phát ngôn cho trường công lập hiệu quả, tin rằng việc giáo dục công là yếu tố chính yếu cho nền thịnh vượng của Mỹ. Nhân viên học khu sẽ tôn trọng các dị biệt và được thiết lập trên sự đa dạng phong phú của bộ phận học sinh, lực lượng lao động, và cộng đồng của chúng ta. Tất cả nhân viên sẽ nhận thấy công việc hàng ngày của mình sẽ làm nên sự thay đổi trong cuộc sống của các học sinh, và có một tầm ảnh hưởng tích cực lên tương lai của Quận Gwinnett, tiểu bang, và quốc gia của chúng ta như thế nào. Các nhân viên đạt thành tích cao nhất sẽ được khen thưởng và ghi nhận thành tựu về cống hiến của họ trong sự thành công của học khu.

## **Phụ Huynh và Người Giám Hộ**

Là đối tác của nhà trường, phụ huynh/người giám hộ của các học sinh Gwinnett sẽ hỗ trợ việc học tập của con em. Họ sẽ tham gia cùng với con em và các giáo viên để tối đa hóa việc giảng dạy và học tập ở trường và tại nhà. Họ sẽ củng cố các chuẩn mực cao trong học tập và hành vi, và sẽ chia sẻ trách nhiệm đối với sự thành công của con em tại trường. Các gia đình sẽ khuyến khích tinh thần trách nhiệm cá nhân, việc đi học đều đặn, và đạo đức làm việc vững vàng. Họ sẽ thường xuyên liên lạc với giáo viên và nhà trường, chia sẻ thông tin, mối quan tâm, và ý kiến. Phụ huynh và người giám hộ sẽ được thông báo đầy đủ về các chỉ thị và sáng kiến của nhà trường, cũng như của học khu. Do đó, họ sẽ thể hiện mức hỗ trợ cao đối với các trường học và niềm tin Các Trường Công Lập Quận Gwinnett là hệ thống trường học của sự lựa chọn.

## **Quản Lý và Lãnh Đạo**

Bắt đầu từ Hội Đồng Quản Trị Sở Giáo Dục và đội ngũ quản lý Sở Giáo Dục, các nhà lãnh đạo tất cả các cấp của Các Trường Công Lập Quận Gwinnett sẽ thiết tha với viễn ảnh, sứ mệnh và mục tiêu của học khu. Họ sẽ bao quát các niềm tin chính yếu và các cam kết của Sở Giáo Dục, và hành động tương thích trong việc ra quyết định ảnh hưởng đến các học sinh. Các nhà lãnh đạo của chúng tôi sẽ tập trung vào kết quả, đặc biệt khi chúng liên quan đến các học sinh, và sẽ đánh giá cao trách nhiệm. Họ sẽ lãnh đạo bằng hành động, kích thích người khác, và thực hiện các kế hoạch biến viễn ảnh thành thực tế. Những ai quản lý và những ai lãnh đạo sẽ tiếp tục nâng cao thành tích của bản thân và tăng cường khả năng của những ai mà họ làm việc cùng. Họ sẽ khuyến khích một văn hóa làm việc giúp những người khác nhìn thấy công việc của mình cống hiến cho hoạt động giảng dạy và học tập như thế nào. Họ sẽ khuyến khích sự năng động và cải tiến trong khi đặt ra các chuẩn mực cao cho công việc, và thể hiện sự hòa nhập và hành vi đạo đức trong mọi lúc. Các nhà lãnh đạo sẽ đảm bảo sự chặt chẽ trong tổ chức để tất cả các mặt của học khu hỗ trợ hoạt động giảng dạy và học tập.

## **Chương Trình Giảng Dạy, Việc Giảng Dạy, và Kiểm Tra**

Hoạt động chủ đạo của Các Trường Công Lập Quận Gwinnett là giảng dạy và học tập với trọng tâm đặt trên việc học tập. Chương trình giảng dạy của học khu, việc giảng dạy, và kiểm tra sẽ rất phong phú, liên hợp, và đồng nhất. Các kinh nghiệm học tập mang tính cải tiến và thử thách sẽ lấy học sinh làm trung tâm, và được thiết kế cho việc hợp tác và sự linh động. Các Chiến Lược Giảng Dạy Chất Lượng Cao dựa trên các bài nghiên cứu và đã được chứng minh, và các công nghệ thích hợp sẽ được sử dụng để kết nối học sinh và để kiến thiết việc giảng dạy cho các người học và phong cách học tập khác nhau. Trong việc đáp ứng các nhu

cầu cho *tất cả* học sinh, nhà trường sẽ tăng cường giảng dạy không chỉ cho các học sinh học vượt trội mà còn cho các em học yếu. Đọc, viết và toán – các căn bản học tập – sẽ được kết hợp vào trong tất cả các lãnh vực học tập chủ yếu bao gồm ngôn ngữ, nghệ thuật, khoa học, và công nghệ. Thêm vào đó, chương trình giảng dạy của Quận Gwinnett sẽ nhấn mạnh việc phát triển các kỹ năng truyền thông đại chúng, công nghệ và xử lý thông tin. Nhiều phương pháp kiểm tra đa dạng, thích hợp, đúng lúc, và liên tục sẽ được thực hiện như là các công cụ chủ đạo để đo lường tiến bộ về học tập, đánh giá năng lực, và hướng dẫn việc giảng dạy. Các giáo viên sẽ sử dụng dữ liệu để cải thiện việc giảng dạy nâng cao thành tựu học tập cho mỗi học sinh. Việc liên tục cải tiến trong chương trình giảng dạy, việc giảng dạy và kiểm tra sẽ giúp học sinh phát triển các kỹ năng bắt buộc có để được thành công trong môi trường toàn cầu đầy thay đổi và nhiều cạnh tranh.

## **Cơ Sở Hạ Tầng và Vận Hành**

Hệ thống trường học sẽ nhìn xa hơn các lớp học của ngày nay để cung cấp các môi trường học tập cho các học sinh mai sau, bao gồm các chương trình học thuật thay thế, không mang tính truyền thống và được thiết kế đặc biệt. Các trường học sẽ được thiết kế, tổ chức, và quản lý nhằm cho phép sự linh động cần thiết để phục vụ học sinh tốt nhất. Các cơ sở của chúng tôi sẽ có cơ sở hạ tầng và nguồn lực công nghệ để nâng cao hoạt động giảng dạy và học tập. Chúng tôi sẽ áp dụng các biện pháp thực hành tốt nhất trong việc quản lý vận hành, đảm bảo rằng các văn phòng, sân bãi, và cơ sở thể thao được an toàn, an ninh, lồi cuốn, tiết kiệm năng lượng, và bảo trì tốt. Thêm vào đó, hệ thống trường học sẽ cung cấp các dịch vụ vận chuyển an toàn, tin cậy, hiệu quả, và tiết kiệm chi phí. Sử dụng các thiết kế và kỹ thuật xây dựng hiện đại, các chiến lược vận hành mang tính cải cách, và các nguyên tắc bảo thủ, chúng tôi sẽ tiếp tục cải thiện các cơ sở hạ tầng và vận hành của chúng tôi.

## **Trách Nhiệm Quản Lý Tài Chánh**

Khu học chánh sẽ là người quản lý có trách nhiệm tiền đóng thuế, trong khi cung cấp các nguồn lực cần thiết để hỗ trợ hoạt động giảng dạy và học tập thượng hạng. Chúng tôi sẽ tiếp tục quản lý các nguồn lực tài chánh thông qua một hệ thống quản lý minh bạch đáp ứng hay vượt các chuẩn mực cao nhất trong việc báo cáo tài chánh và kế toán. Do đó, sự tự tin sẽ lên cao trong các công dân, các định chế tài chánh, và các cơ quan điều tiết hoạt động tài chánh của học khu. Các quyết định về ngân sách sẽ được làm ra cùng với tầm nhìn dài hạn nhằm đảm bảo học khu có đủ ngân quỹ để đáp ứng nhu cầu hiện tại và tương lai. Chúng tôi sẽ sử dụng nguồn tài chánh giới hạn của chúng tôi một cách thông minh trong khi cũng theo đuổi các nguồn doanh thu bổ sung khác. Hệ thống trường học sẽ áp dụng các biện pháp và các qui trình kinh doanh được chứng minh tính hiệu quả trong mọi lúc nhằm đảm bảo việc hệ thống sẽ đáp ứng chuẩn mực đại chúng cao nhất trong lãnh vực trách nhiệm, hòa nhập và niềm tin.

## **Quản Lý Thông Tin và Công Nghệ**

Công nghệ sẽ lan tỏa trong việc giáo dục học sinh Gwinnett. Các công cụ số hóa sẽ mở rộng các bức tường của phòng học, nâng niu sự hợp tác và nuôi dưỡng óc sáng tạo và tinh thần cải cách trong học sinh và giáo viên. Các dụng cụ công nghệ và nguồn lực thích hợp là một phần của cuộc sống giàu tính truyền thông đại chúng hàng ngày của học sinh, sẽ được đưa vào ngày học, làm cho việc học tập mang tính thực tế và liên quan đến bộ phận học sinh đã không bao giờ biết đến thế giới mà không có công nghệ sành điệu. Học khu sẽ cung cấp môi trường học tập trực tuyến phong phú để đáp ứng nhu cầu càng tăng của học sinh và nhân viên, và sẽ đề cao việc sử dụng nguồn công nghệ một cách an toàn và có trách nhiệm. Các nhân viên sẽ có tầm kiến thức dựa trên công nghệ, các kỹ năng, sự đào tạo và công cụ cần có để làm việc hiệu quả. Công nghệ

cải tiến sẽ phát huy việc giảng dạy và học tập, tăng cường hoạt động trao đổi, thắt chặt sự kết nối giữa gia đình và nhà trường, và đảm bảo chất lượng vận hành và phân tích xuất sắc trong các hoạt động hàng ngày của hệ thống trường học.

## **Trao Đổi**

Học khu sẽ phát huy việc trao đổi hai chiều mang tính mở rộng, thành thực, đáng tin cậy, nhằm xây dựng niềm tin và lòng tự tin trong cộng đồng nhà trường. Chúng tôi sẽ chia sẻ thông tin có liên quan, chính xác, kịp thời đến các cổ đông thông qua phương tiện trao đổi thích hợp. Chúng tôi sẽ cam kết gắn kết với quần chúng để các học sinh, phụ huynh, nhân viên và các thành viên của cộng đồng được thông tin đầy đủ và có khả năng cung cấp các đóng góp có ý nghĩa về các vấn đề của học khu. Học khu sẽ vượt qua các thử thách trong vấn đề trao đổi, chẳng hạn như các vấn đề liên quan đến sự phát triển, dị biệt ngôn ngữ, và sự tiếp cận nguồn công nghệ. Hoạt động trao đổi sẽ phát huy và nâng cao danh tiếng của hệ thống nhà trường, chuyển tải một câu chuyện rõ ràng và thú vị về sự thành công trong giảng dạy và vận hành của chúng tôi. Việc trao đổi hiệu quả sẽ là trách nhiệm của mọi người.

## **Nhãn Hiệu và Niềm Tự Hào Cộng Đồng**

Hệ thống trường học là nguồn tự hào của cộng đồng và là yếu tố chủ đạo trong sức sống kinh tế của quận. Quần chúng sẽ xem Các Trường Công Lập Quận Gwinnett như là hệ thống trường học lựa chọn, xứng đáng được hỗ trợ và được tin cậy. Học khu sẽ hấp dẫn nhiều cư dân và nhà tuyển dụng mới, cũng như nhân viên mới, với danh tiếng của mình như là một hệ thống trường học thượng hạng. Hệ thống nhà trường sẽ có được niềm tin của người trả thuế thông qua biện pháp quản lý hiệu quả về nguồn tài chính, vật chất và nhân sự. Các trường học của chúng tôi thuộc về quần chúng. Do đó, toàn thể cộng đồng có phần trong sự thành công của chúng tôi và sẽ hỗ trợ các trường học của chúng tôi và học khu. Các trường học tốt xây dựng nên các cộng đồng tốt, và các cộng đồng tốt duy trì các trường tốt. Các trường Gwinnett sẽ đạt lợi ích từ sự cộng tác đa dạng của các cơ sở kinh doanh và trên cơ sở cộng đồng. Đổi lại, nhân viên và học sinh của chúng tôi sẽ đóng góp cho chất lượng cuộc sống của quận thông qua sự tham gia của mình trong cộng đồng.

## **Kết Luận**

*Các Ưu Tiên Chiến Lược cho năm 2010–2020* giúp thiết lập nền tảng cho chỉ thị chiến lược của học khu. Các ưu tiên chiến lược dẫn dắt chúng tôi đến việc đặt ra các mục tiêu để đưa tổ chức đến gần hơn viễn ảnh của chúng tôi là trở thành hệ thống trường học thượng hạng. Các Ưu Tiên Chiến Lược khuyến khích sự cải tiến không ngừng trong học khu để học khu là một tổ chức học tập đáng phải là để được thành công trong một thế giới nhiều thay đổi và đầy cạnh tranh. Các Ưu Tiên Chiến Lược giúp chúng tôi tập trung vào hoạt động chủ đạo của chúng tôi – giảng dạy và học tập – để chúng tôi chuẩn bị cho các học sinh hôm nay chiếm giữ vị trí các nhà lãnh đạo trong tương lai và các công dân thành công trong thế kỷ 21. Quan trọng nhất, Các Ưu Tiên Chiến Lược giúp đảm bảo Các Trường Công Lập Quận Gwinnett thực hiện trách nhiệm của mình trong công cuộc xây dựng một cộng đồng Quận Gwinnett tốt hơn và mạnh mẽ hơn... một cộng đồng có các công dân đánh giá cao nền giáo dục công và các di sản phong phú và nền văn hóa Mỹ.